

## ACCOR

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	5 490	5 948	6 100	5 649	5 425	5 454	1 368	1 603	37 037	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	-265	3 610	50	-584	137	240	271	299	3 758	
<b>Dividendes</b>	millions €	363	237	288	261	173	183	183	235	1 923	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	-137%	7%	576%	-45%	126%	76%	68%	79%		92%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	32	25	28	30	18	18	16	13	180	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	-660	3 348	-266	-875	-54	39	72	51	1 656	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	2,680	3,805	4,078	2,746	1,091	3,935	3,951	2,823	25,110	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	27 305	28 059	29 923	32 777	33 046	32 956	31 556	33 108		29 158
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		98	136	136	84	33	119	125	85		108
<b>Impôts payés</b>	millions €	121	392	274	143	120	175	59	-4	1 280	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	324	226	118	99	145	49	-3		132
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	6	8	9	8	8	8	9	13		9

## AIR LIQUIDE

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	11 976	13 488	14 457	15 326	15 225	15 358	16 380	18 135	120 346	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	1 285	1 458	1 595	1 676	1 705	1 725	1 839	1 927	13 208	
<b>Dividendes</b>	millions €	603	612	781	835	936	957	1 103	920	6 747	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	47%	42%	49%	50%	55%	55%	60%	48%		51%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	25	31	32	9	40	43	44	42	266	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	657	815	782	832	729	725	692	965	6 195	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	3,206	3,962	4,310	4,403	4,560	4,461	4,585	5,832	35,319	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	43 355	44 729	44 044	44 181	44 894	43 251	48 872	44 988		44 789
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		74	89	98	100	102	103	94	130		99
<b>Impôts payés</b>	millions €	419	513	576	566	612	678	666	747	4 778	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	122	138	135	146	162	159	178		0
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	30	31	29	20	17	18	19	18		23



## ARCELOR

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	46 869	58 912	67 600	65 542	59 831	59 757	57 326	51 341	467 179	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	54	2 269	1 625	-2 700	-1 939	-734	-7 595	1 568	-7 453	
<b>Dividendes</b>	millions €	929	-154	895	915	253	250	293	0	3 381	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	1721%	0%	55%	-34%	-13%	-34%	-4%	0%		-45%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	-875	2 423	730	-3 615	-2 192	-984	-7 888	1 568	-10 834	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	2,594	1,769	2,742	3,009	3,636	4,782	4,707	3,517	26,756	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	24 937	26 710	29 064	32 491	32 110	33 405	36 204	34 867		31 224
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		104	66	94	93	113	143	130	101		107
<b>Impôts payés</b>	millions €	-3 248	-1 117	634	-1 483	162	342	813	891	-3 005	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	34	157	-367	40	85	201	220		59
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	6	6	5	5	5	5	4	4		5

## AXA

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	90 124	90 972	86 107	90 126	85 804	86 595	98 136	100 193	728 057	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	4 033	3 091	4 380	4 283	4 786	5 337	5 987	6 193	38 090	
<b>Dividendes</b>	millions €	836	1 245	1 647	1 609	1 555	1 903	2 782	2 656	14 233	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	21%	40%	38%	38%	32%	36%	46%	43%		37%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	3 197	1 846	2 733	2 674	3 231	3 434	3 205	3 537	23 857	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	5,125	4,672	4,448	4,732	5,323	5,384	5,342	3,932	38,959	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	58 303	59 021	53 734	53 025	53 035	52 748	55 416	55 893		55 147
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		88	79	83	89	100	102	96	70		88
<b>Impôts payés</b>	millions €	1 530	960	1 011	1 135	1 462	1 791	1 795	2 438	12 122	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	63	66	74	96	117	117	159		99
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	23	22	23	23	22	22	22	19		22

## BNP PARIBAS

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	6 474	9 164	6 894	7 313	5 439	507	7 044	8 115	50 950	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	6 474	9 164	6 894	7 313	5 439	507	7 044	8 115	50 950	
<b>Dividendes</b>	millions €	912	1 825	3 006	1 422	1 863	1 929	1 870	2 877	15 704	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	14%	20%	44%	19%	34%	380%	27%	35%		31%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	5 310	6 993	3 587	5 605	3 319	-1 682	4 846	4 886	32 864	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	2,471	2,199	2,420	3,182	3,340	2,781	3,540	3,989	23,922	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	48 553	55 545	54 651	59 448	56 902	57 365	62 842	62 712		57 252
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		51	40	44	54	59	48	56	64		52
<b>Impôts payés</b>	millions €	2 526	3 856	2 752	3 059	2 750	2 642	3 335	3 095	24 015	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	153	109	121	109	105	132	123		119
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	329	272	285	177	197	195	178	172		226

## BOUYGUES

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	31 353	31 225	32 706	33 547	33 345	33 138	32 428	31 768	259 510	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	1 456	1 263	1 237	728	-648	1 064	480	784	6 364	
<b>Dividendes</b>	millions €	574	721	1 992	503	610	513	540	553	6 006	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	39%	57%	161%	69%	-94%	48%	113%	71%		94%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	882	542	-755	225	-1 258	309	-297	-17	-369	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	3,470	2,669	2,419	2,405	1,030	1,769	1,024	2,402	17,187	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	39 626	39 963	42 483	43 286	45 230	45 191	48 605	49 820		44 275
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		88	67	57	56	23	39	21	48		49
<b>Impôts payés</b>	millions €	706	633	653	664	642	640	650	646	5 234	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	90	92	94	91	91	92	92		93
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	13	13	14	14	12	13	14	13		13

## CAPGEMINI

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	8 371	8 697	9 693	10 264	10 092	10 573	11 915	12 359	81 964	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	178	278	389	360	435	573	1 107	908	4 228	
<b>Dividendes</b>	millions €	146	122	152	154	227	357	305	550	2 013	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	82%	44%	39%	43%	52%	62%	28%	61%		48%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	32	156	237	206	208	216	802	358	2 215	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	1,948	2,158	2,188	3,062	3,512	4,090	4,832	4,741	26,530	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	42 766	38 069	38 285	39 086	36 529	34 641	32 357	31 858		36 699
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		46	57	57	78	96	118	149	149		90
<b>Impôts payés</b>	millions €	61	124	101	140	182	210	-203	94	709	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	203	166	230	298	344	-333	154		145
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	-	22	19	15	14	13	15	12		16

## CARREFOUR

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	85 963	80 511	81 271	75 673	74 888	74 706	76 945	76 645	626 602	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	437	568	404	1 316	1 364	1 367	1 123	894	7 473	
<b>Dividendes</b>	millions €	740	1 765	807	454	398	458	98	510	5 230	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	169%	311%	200%	34%	29%	34%	9%	57%		70%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	134	153	0,113	0,096	0,099	0,212	0,115	0,267	288	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	-437	-1 350	-403	862	966	909	1 025	384	1 955	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	6,917	5,221	1,866	2,682	3,794	3,756	7,058	9,735	41,028	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	14 524	15 065	15 768	17 524	17 916	17 258	17 925	18 147		16 766
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		476	347	118	153	212	218	394	536		306
<b>Impôts payés</b>	millions €	622	610	1 002	380	631	709	597	494	5 045	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	98	161	61	101	114	96	79		101
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	82	75	71	67	64	61	51	55		66

## CREDIT AGRICOLE

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	17 942	20 129	20 783	16 315	15 682	15 853	17 194	16 853	140 751	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	1 446	1 752	-1 198	-6 513	2 881	2 756	3 971	3 955	9 050	
<b>Dividendes</b>	millions €	993	1 032	1 023	7	2	885	893	1 621	6 456	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	69%	59%	-85%	0%	0%	32%	22%	41%		71%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	229	221	287	258	256	263	263	279	2 056	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	224	499	-2 508	-6 778	2 623	1 608	2 815	2 055	538	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	1,508	1,969	1,992	1,542	2,140	2,054	1,953	1,964	15,123	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	55 006	61 483	63 384	59 572	55 780	58 718	61 906	63 575		59 928
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		27	32	31	26	38	35	32	31		32
<b>Impôts payés</b>	millions €	211	877	1 026	360	140	469	898	695	4 676	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	416	486	171	66	222	426	329		277
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	98	86	95	98	149	147	155	131		116

## DANONE

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	14 982	17 010	19 318	20 869	21 298	21 144	22 412	21 944	158 977	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	1 521	2 034	1 855	1 787	1 550	1 253	1 398	1 827	13 225	
<b>Dividendes</b>	millions €	554	942	1 357	1 534	1 649	847	927	997	8 807	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	36%	46%	73%	86%	106%	68%	66%	55%		67%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	98	105	100	107	142	141	164	165	1 022	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	869	987	398	146	-241	265	307	665	3 396	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	5,971	5,895	6,058	5,417	4,375	6,075	4,859	4,817	43,467	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	22 815	20 347	24 386	19 299	23 822	24 380	27 818	28 381		23 906
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		262	290	248	281	184	249	175	170		227
<b>Impôts payés</b>	millions €	424	576	626	712	604	599	626	804	4 971	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	136	148	168	142	141	148	190		147
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	41	55	45	13	57	67	52	8		42

## ENGIE

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	79 908	84 478	90 673	97 038	87 898	74 686	69 883	66 639	651 203	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	5 230	5 626	5 420	2 755	-8 909	3 110	-5 113	163	8 282	
<b>Dividendes</b>	millions €	4 808	3 756	3 620	3 748	3 545	3 405	2 280	2 393	27 555	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	92%	67%	67%	136%	-40%	109%	-45%	1468%		333%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	15	25	27	22	22	21	26	24	183	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	407	1 845	1 773	-1 015	-12 476	-316	-7 419	-2 254	-19 456	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	3,338	3,323	3,089	3,005	2,850	3,457	3,094	3,001	25,157	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	38 396	40 824	43 593	45 952	43 035	33 951	34 466	34 738		39 369
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		87	81	71	65	66	102	90	86		80
<b>Impôts payés</b>	millions €	1 719	1 913	2 119	2 054	727	1 588	324	909	11 353	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	111	123	119	42	92	19	53		83
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	16	15	18	15	16	10	12	14		15

## ESSILOR

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	3 268	3 892	4 190	4 989	5 065	5 670	6 716	7 115	40 905	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	399	472	518	630	646	986	813	880	5 344	
<b>Dividendes</b>	millions €	213	461	331	294	340	233	216	266	2 354	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	53%	98%	64%	47%	53%	24%	27%	30%		44%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	4	5	4	5	6	7	6	7	44	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	182	6	183	331	300	746	591	607	2 947	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	2,142	2,812	2,820	3,004	3,176	3,551	4,133	3,970	25,609	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	25 249	23 079	21 679	25 086	23 754	24 629	27 543	27 584		24 825
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		85	122	130	120	134	144	150	144		129
<b>Impôts payés</b>	millions €	167	167	179	207	199	193	265	264	1 641	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	100	108	124	119	116	159	158		123
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	27	31	33	36	41	49	10	9		30

## KERING

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	13 584	14 605	8 062	9 736	9 656	10 038	11 584	12 835	90 100	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	995	1 015	1 046	1 082	40	549	721	869	6 317	
<b>Dividendes</b>	millions €	422	424	550	465	623	493	513	505	3 995	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	42%	42%	53%	43%	1558%	90%	71%	58%		63%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	573	591	496	617	-583	56	208	364	2 322	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	2,720	3,727	4,026	3,784	4,009	5,457	3,559	3,734	31,017	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	32 632	36 325	41 489	41 689	40 241	38 524	43 027	45 339		39 908
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		83	103	97	91	100	142	83	82		97
<b>Impôts payés</b>	millions €	173	304	295	298	237	326	322	296	2 250	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	176	171	173	137	189	186	172		163
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	93	82	75	74	73	97	97	92		85

## LAFARGE

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	15 884	16 169	15 284	15 816	13 091	12 843	22 096	24 687	135 870	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	1 046	1 114	736	621	782	274	-1 275	1 918	5 216	
<b>Dividendes</b>	millions €	393	575	288	145	289	303	407	820	3 220	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	38%	52%	39%	23%	37%	111%	-32%	43%		62%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	2	2	2	1	3	3	16	15	44	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	651	537	446	475	490	-32	-1 698	1 083	1 951	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	1,944	1,778	1,778	2,948	3,210	3,139	-	-	14,797	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	27 463	31 094	33 002	34 266	40 564	35 507	33 643	42 213		34 719
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		71	57	54	86	79	88	-	-		73
<b>Impôts payés</b>	millions €	260	316	432	316	262	385	732	766	3 469	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	122	166	122	101	148	281	295		167
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	8	6	5	6	6	6	11	11		7

## L'OREAL

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	17 473	19 496	20 343	22 463	22 977	22 532	25 257	25 837	176 377	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	1 795	2 242	2 441	2 870	2 961	2 766	3 299	3 109	21 483	
<b>Dividendes</b>	millions €	862	879	1 065	1 734	2 159	7 661	1 506	2 242	18 108	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	48%	39%	44%	60%	73%	277%	46%	72%		84%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	176	178	204	210	236	244	260	268	1 776	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	757	1 185	1 172	926	566	-5 139	1 533	599	1 599	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	3,420	10,703	7,680	7,824	8,517	8,143	9,150	9,130	64,567	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	44 615	46 341	47 339	49 834	48 765	48 227	52 962	50 026		48 514
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		77	231	162	157	175	169	173	183		166
<b>Impôts payés</b>	millions €	676	910	1 026	1 006	1 063	1 070	1 220	1 217	8 186	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	135	152	149	157	158	180	180		151
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	28	27	21	25	18	20	16	16		21

## LVMH

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	17 053	20 320	23 659	28 103	29 149	30 638	35 664	37 600	222 186	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	1 973	3 319	3 465	3 909	3 947	6 105	4 001	4 363	31 082	
<b>Dividendes</b>	millions €	776	855	1 062	1 454	1 614	8 684	1 665	2 164	18 274	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	39%	26%	31%	37%	41%	142%	42%	50%		59%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	105	92	138	188	204	172	176	215	1 291	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	1 092	2 372	2 265	2 267	2 129	-2 751	2 160	1 984	11 517	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	9,031	9,594	10,697	9,370	7,952	6,181	9,413	7,834	70,072	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	29 699	30 270	28 778	32 642	31 782	33 490	36 791	36 336		32 474
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		304	317	372	287	250	185	256	216		270
<b>Impôts payés</b>	millions €	849	1 469	1 453	1 820	1 755	2 273	1 969	2 109	13 697	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	173	171	214	207	268	232	248		202
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	159	164	201	186	193	200	199	234		192

## MICHELIN

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	14 807	17 891	20 719	21 474	20 247	19 553	21 199	20 907	156 797	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	104	1 049	1 462	1 571	1 127	1 031	1 163	1 667	9 174	
<b>Dividendes</b>	millions €	145	147	315	378	644	522	796	815	3 762	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	139%	14%	22%	24%	57%	51%	68%	49%		41%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	10	9	7	7	11	7	9	5	65	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	-51	893	1 140	1 186	472	502	358	847	5 347	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	0,744	4,500	3,100	2,757	2,107	1,857	2,390	3,304	20,758	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	31 626	33 692	34 561	36 598	37 190	36 823	42 382	42 848		36 965
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		24	134	90	75	57	50	56	77		70
<b>Impôts payés</b>	millions €	103	449	534	736	575	620	706	797	4 520	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	436	518	715	558	602	685	774		549
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	22	18	17	16	17	18	18	17		18

## ORANGE

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	44 845	45 503	45 277	43 515	40 981	39 445	40 236	40 918	340 720	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	3 465	4 877	3 828	1 104	2 133	1 225	2 958	3 263	22 853	
<b>Dividendes</b>	millions €	3 728	3 707	3 951	3 719	1 280	2 054	1 574	1 594	21 607	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	108%	76%	103%	337%	60%	168%	53%	49%		95%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	507	521	385	348	373	373	369	344	3 220	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	-770	649	-508	-2 963	480	-1 202	1 015	1 325	-1 974	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	1,588	1,659	1,520	1,521	1,189	1,324	1,446	1,546	11,793	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	36 307	36 415	36 802	37 553	38 226	39 582	39 465	39 136		37 936
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		44	46	41	40	31	33	37	40		39
<b>Impôts payés</b>	millions €	2 242	1 755	2 087	1 231	1 405	1 573	649	970	11 912	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	78	93	55	63	70	29	43		66
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	46	40	41	42	3	3	2	2		22

## PERNOD RICARD

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	7 081	7 643	8 215	8 575	7 945	8 558	8 682	9 010	65 709	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	978	1 077	1 174	1 208	1 027	880	1 255	1 421	9 020	
<b>Dividendes</b>	millions €	116	340	442	465	435	453	486	514	3 251	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	12%	32%	38%	38%	42%	51%	39%	36%		36%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	26	25	27	37	37	28	30	33	243	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	836	712	705	706	555	399	739	874	5 526	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	2,196	2,661	3,544	1,965	2,598	2,257	2,759	3,617	21,597	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	43 000	48 303	54 252	55 942	53 233	56 134	58 857	59 952		53 709
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		51	55	65	35	49	40	47	60		50
<b>Impôts payés</b>	millions €	223	318	247	359	305	221	408	438	2 519	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	143	111	161	137	99	183	196		141
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	14	12	12	14	14	14	17	17		14

## GROUPE PSA

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	48 417	56 061	58 509	55 446	53 079	53 607	54 676	54 030	433 825	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	-1 274	1 256	784	-4 925	-2 227	-555	1 202	2 149	-3 590	
<b>Dividendes</b>	millions €	0	0	449	0	0	0	0	0	449	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	-	-	57%	-	-	-	-	-		_ <sup>1</sup>
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	-1 274	1 256	335	-4 925	-2 227	-555	1 202	2 149	-4 039	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	1,052	3,254	1,303	1,302	1,303	3,075	5,245	4,706	21,240	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	33 794	33 791	31 014	29 386	29 154	28 749	27 974	28 611		30 309
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		31	96	42	44	45	107	188	164		88
<b>Impôts payés</b>	millions €	-589	255	-115	772	306	313	706	517	2 165	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	143	-65	434	172	176	397	291		206
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	32	36	36	32	34	31	33	30		33

<sup>1</sup> Le groupe PSA est un cas particulier parmi les entreprises étudiées : en cumulé sur la période 2009-2016, le groupe est déficitaire. Le calcul du ratio dividendes/bénéfices depuis 2009 fait ainsi apparaître PSA comme ayant payé des dividendes alors que le groupe était déficitaire. Cependant, dans les faits, PSA n'a versé des dividendes (assez modiques) qu'une seule fois entre 2009 et 2016, l'une des seules années où le groupe a fait des bénéfices.. Le choix a donc été fait de ne pas indiquer de ratio pour PSA pour la période 2009-2016 en raison du biais possible d'interprétation du résultat pour ce cas particulier.

## RENAULT

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	33 712	38 971	42 628	41 270	40 932	41 055	45 327	51 243	335 138	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	-3 068	3 490	2 139	1 735	695	1 998	2 960	3 543	13 492	
<b>Dividendes</b>	millions €	-127	-60	141	316	502	529	621	811	2 733	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	0%	0%	7%	18%	72%	26%	21%	23%		20%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	56	79	129	66	75	109	111	156	781	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	-2 997	3 471	1 869	1 353	118	1 360	2 228	2 576	9 978	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	1,241	1,243	4,379	3,479	2,292	7,216	7,252	7,059	34,159	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	33 906	37 471	37 427	37 430	36 985	36 657	36 913	37 746		36 817
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		37	33	117	93	62	197	196	187		116
<b>Impôts payés</b>	millions €	148	58	508	548	433	136	311	1 055	3 197	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	39	343	370	293	92	210	713		270
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	18	18	18	17	18	20	20	23		19

## SAINT GOBAIN

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	37 786	40 119	42 116	43 198	41 761	41 054	39 623	39 093	324 750	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	241	1 213	1 360	796	631	1 000	1 346	1 352	7 939	
<b>Dividendes</b>	millions €	492	509	724	907	643	819	1 228	1 097	6 419	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	204%	42%	53%	114%	102%	82%	91%	81%		81%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	40	41	39	19	19	89	77	72	396	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	-291	663	597	-130	-31	92	41	183	1 124	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	3,369	3,537	3,067	2,113	3,730	3,525	3,864	4,067	27,272	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	31 589	34 135	34 821	35 634	36 543	36 723	38 249	38 204		35 737
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		107	104	88	59	102	96	101	106		95
<b>Impôts payés</b>	millions €	196	577	656	476	476	513	248	416	3 558	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	294	335	243	243	262	127	212		227
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	10	8	10	10	10	10	10	8		10

## SANOFI

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	29 306	30 384	33 389	34 947	32 951	33 770	34 060	33 821	262 628	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	5 691	5 721	5 934	5 136	3 875	4 509	4 388	4 800	40 054	
<b>Dividendes</b>	millions €	2 872	3 459	4 337	4 309	5 307	5 475	5 475	6 660	37 894	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	50%	60%	73%	84%	137%	121%	125%	139%		95%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	196	348	273	320	280	194	298	199	2 107	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	2 623	1 914	1 324	507	-1 712	-1 160	-1 385	-2 059	53	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	7,129	6,106	7,135	7,481	8,648	8,964	17,468	9,660	72,592	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	47 861	50 416	52 234	54 932	53 867	53 359	55 980	56 442		53 136
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		149	121	137	136	161	168	312	171		171
<b>Impôts payés</b>	millions €	1 364	1 242	455	1 134	763	1 171	709	1 326	8 164	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	91	33	83	56	86	52	97		75
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	15	15	16	20	19	18	18	18		17

## SCHNEIDER ELECTRIC

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	15 793	19 580	22 345	23 946	23 393	24 939	26 640	24 693	181 329	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	894	1 796	1 877	1 927	1 965	2 061	1 503	1 811	13 834	
<b>Dividendes</b>	millions €	828	530	856	919	1 006	1 466	1 710	1 928	9 243	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	93%	30%	46%	48%	51%	71%	114%	106%		67%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	71	99	130	116	130	143	150	185	1 024	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	-5	1 167	891	892	829	452	-357	-302	3 567	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	2,913	4,149	4,666	4,112	4,717	5,620	6,145	5,625	37,947	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	31 093	31 530	32 049	32 502	30 711	27 982	31 062	30 061		30 874
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		94	132	146	127	154	201	198	187		154
<b>Impôts payés</b>	millions €	293	556	562	568	651	551	389	712	4 282	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	190	192	194	222	188	133	243		183
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	96	92	69	56	44	48	47	48		63

## SOCIETE GENERALE

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	21 730	26 418	25 636	23 110	22 433	23 561	25 639	25 298	193 825	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	1 108	4 302	2 788	1 208	2 394	2 991	4 395	4 338	23 524	
<b>Dividendes</b>	millions €	694	306	1 341	0	340	1 005	772	1 546	6 004	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	63%	7%	48%	0%	14%	34%	18%	36%		26%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	359	281	297	227	281	212	248	274	2 179	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	55	3 715	1 150	981	1 773	1 774	3 375	2 518	15 341	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	1,117	2,876	2,486	3,358	3,466	3,105	3,631	3,606	23,646	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	41 192	44 038	44 595	44 530	42 869	43 851	46 787	46 763		44 328
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		27	65	56	75	81	71	78	77		67
<b>Impôts payés</b>	millions €	308	1 542	1 323	334	528	1 384	1 714	1 969	9 102	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	501	430	108	171	449	556	639		369
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	42	41	47	49	54	49	126	133		68

## TOTAL

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	131 327	159 269	184 693	200 061	189 542	177 964	148 945	135 418	1 327 219	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	8 629	10 807	12 614	10 756	8 661	3 203	4 311	5 612	64 593	
<b>Dividendes</b>	millions €	5 215	5 093	5 100	5 250	5 546	5 614	5 737	5 900	43 455	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	60%	47%	40%	49%	64%	175%	133%	105%		67%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	106	120	126	150	136	113	122	104	977	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	55	3 715	1 150	981	1 773	1 774	3 375	2 518	15 341	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	4,350	4,402	4,177	4,913	5,274	6,579	4,774	6,359	40,828	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	45 942	48 222	49 076	52 663	51 488	52 312	54 878	51 905		50 811
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		95	91	85	93	102	126	87	123		100
<b>Impôts payés</b>	millions €	7 751	10 228	14 091	13 035	11 110	6 492	1 489	877	65 073	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	132	182	168	143	84	19	11		105
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	0	0	0	0	46	132	140	130		112

## UNIBAIL RODAMCO

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	1 473	1 485	1 468	1 548	1 584	1 702	1 685	1 770	12 715	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	-1 567	2 486	1 518	1 684	1 543	2 004	2 633	2 817	13 118	
<b>Dividendes</b>	millions €	508	2 564	753	735	806	871	945	963	8 145	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	-32%	103%	50%	44%	52%	43%	36%	34%		62%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	6	7	7	8	7	8	9	10	62	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	-2 080	-86	758	941	729	1 125	1 680	1 845	4 911	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	1,331	2,235	2,082	2,414	2,337	2,595	3,094	3,229	19,318	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	53 955	55 693	59 344	58 556	58 127	44 835	73 044	74 336		59 736
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		25	40	35	41	40	58	42	43		40
<b>Impôts payés</b>	millions €	-115	121	121	136	36	180	288	283	1 051	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	206	206	231	61	306	490	481		260
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	52	53	53	58	57	61	69	66		59

## VEOLIA

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	34 551	27 852	28 577	29 439	22 820	23 880	24 965	24 390	216 472	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	842	872	-317	530	-22	331	551	486	3 274	
<b>Dividendes</b>	millions €	548	651	585	354	355	374	384	401	3 652	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	65%	75%	-185%	67%	-1651%	113%	70%	82%		112%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	172	182	154	140	123	103	115	112	1 100	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	122	39	-1 056	36	-499	-146	53	-26	-1 478	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	2,332	1,552	1,245	1,581	1,789	2,109	2,306	1,906	14,819	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	30 255	21 477	25 101	26 754	38 289	35 153	37 316	37 232		31 447
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		102	72	50	59	47	60	62	51		62
<b>Impôts payés</b>	millions €	242	336	539	159	128	167	200	193	1 964	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	139	223	66	53	69	82	80		101
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	8	7	9	8	7	5	7	6		7

## VINCI

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	30 741	33 759	36 956	38 634	40 338	38 703	38 518	38 073	295 721	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	1 698	1 901	1 996	2 025	2 046	2 516	2 079	2 545	16 806	
<b>Dividendes</b>	millions €	795	850	1 399	1 475	1 184	1 759	1 941	1 586	10 989	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	47%	45%	70%	73%	58%	70%	93%	62%		65%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	318	301	347	343	346	325	320	309	2 609	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	585	749	250	208	516	432	-182	650	3 208	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	0,589	0,901	1,035	0,814	0,803	0,773	0,964	1,035	6,913	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	37 196	36 018	39 158	39 455	41 274	40 979	42 165	42 710		39 869
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		44	45	47	48	47	80	81	89		61
<b>Impôts payés</b>	millions €	743	847	984	969	1 070	1 050	1 055	1 013	7 732	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	114	132	130	144	141	142	136		130
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	9	11	11	11	11	14	15	18		13

## VIVENDI

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	MOYENNE
<b>Chiffre d'affaire</b>	millions €	27 132	28 878	28 813	28 994	22 135	10 089	10 762	10 819	167 622	
<b>Bénéfices Ensemble du groupe</b>	millions €	2 086	3 522	3 727	949	2 779	5 025	1 978	1 275	21 341	
<b>Dividendes</b>	millions €	1 639	1 721	1 801	1 263	1 329	1 385	1 870	5 574	16 582	
<b>Taux de redistribution aux actionnaires</b>	%	79%	49%	48%	133%	48%	28%	95%	437%		78%
<b>Participations et intéressements</b>	millions €	92	97	75	47	23	27	26	33	420	
<b>Capacité à réinvestir</b>	millions €	355	1 704	1 851	-361	1 427	3 613	82	-4 332	4 339	
<b>Rémunération du dirigeant</b>	millions €	3,737	4,042	4,461	2,185	3,476	2,664	3,393	3,744	27,703	
<b>Salaire moyen</b>	Euros/ETP	53 765	50 886	41 027	40 555	71 438	67 667	68 554	61 478		56 921
<b>Ratio salaire du dirigeant sur salaire moyen</b>		70	79	109	54	49	39	49	61		61
<b>Impôts payés</b>	millions €	675	1 042	1 378	1 159	417	130	441	77	5 319	
<b>Evolution de l'impôt</b>	(base 2009=100)	100	154	204	172	62	19	65	11		99
<b>Filiales dans des paradis fiscaux et juridiques (PFJ)</b>	filiales	3	3	5	6	1	1	2	2		3